

議事概要		日時	令和7年7月25日（金）
件名	第5回 牛久シャトー株式会社事業再生計画策定のための有識者会議	場所 時間	牛久市役所本庁舎3階庁議室 14：30～15：15
作成年月日	令和7年7月25日	作成者	
出席者	出席委員（全員出席） 大澤義明委員（座長）、大久保伸隆委員、鷹羽伸一委員、堀 賢介委員、渡辺一洋委員、和田卓也委員 （順不同・敬称略） 市出席者 沼田市長、二野屏環境経済部長、藤木環境経済部次長、木本環境経済部参事、吉田未来創造課文化財・シャトー活用推進室長ほか		
	議事内容 (1)事業再生計画（案）について (2)その他		
会 議 内 容 等			
○市長挨拶 ・事業再生計画策定へのご尽力に対し感謝申し上げます。 ・牛久シャトーは地域が誇る歴史的な価値を持つ、地元のアイデンティティーともいえる重要な場所。 ・再生計画が、市民はじめすべての関係者にご理解いただきご協力のもと実行されていくことを期待したい。 (1) 事業再生計画（案）について ・資料に沿って事務局より説明 【委員からの主な意見】 ・牛久シャトーの計画としてはまとまったものができた。今後は、市の観光計画と連携させて、効果的な観光誘客施策を打っていくことが必要。また、目標となるKPIを設定して進めていくことが必要。 ・人材確保やアイデアの実現など、これから具体的に実行しなければならないことはたくさんある。従業員の人たちと力を合わせて、前倒しでできることはぜひ前倒して実施していただきたい。 ・シャトーのスタッフには、新しい体制が整備されるのを待つことなく、具体的なアイデアを追及して改善して欲しい。そうすることで、民間パートナーを選ぶ眼が磨かれると思う。 ・これからは実行の段階である。具体的な対策に注力して欲しい。 ・今、世の中は大きく変化しているので、計画の見直しなどを含め柔軟に対応して欲しい。 ・ガバナンスの体制について内部だけでなく、社外取締役等も含め、外部の目も入れてチェックすることも検討して欲しい。 (2) その他 ・なし			