

議事概要	司会進行		記録者	
	牛久市 経営企画部 政策企画課長 淀川		牛久市 経営企画部 政策企画課 主任 本谷	
1. 会議名	令和6年度 第1回牛久市総合計画審議会			
2. 開催日時	令和6年8月2日(金) 13時30分～15時00分	開催場所	牛久市役所 分庁舎2階 第2会議室	
3. 委員 (敬称略)	出席者 (◎:会長)	氏名	所属・職名	
		◎岡本 直久 浅野 明宏 大橋 澄子 野口 知重 藤田 文男 八木橋 晴美 佐藤 美代子 福田 進久 廣川 智一 種子田 孝子 鷹羽 伸一	筑波大学システム情報系 教授 牛久市環境審議会 委員 牛久市区長会 会長 牛久市商工会 会長 牛久市近代農業促進協議会 会長 牛久市教育委員 みらい子育てネットおひさま 代表 牛久市障害者連合会 会長 民生委員児童委員連絡協議会 会長 牛久市文化協会 会長 牛久市 副市長	
4. 議題及び会議の公開又は非公開の別	公開	傍聴人の数	0人	
5. 事務局	牛久市 経営企画部 政策企画課			
6. 次第	1. 開会 2. 委員委嘱 3. 市長挨拶 4. 会長、副会長選出・挨拶 5. 諮問 6. 策定スケジュール 7. 協議事項 (1) 総合計画・総合戦略の策定方針と基本構想の概要 (2) 基礎的調査報告 ①本市を取り巻く状況(社会潮流と牛久市の現況) ②市民満足度調査 ③達成状況調査(総合計画) (3) 牛久市人口ビジョンの検証 5. 閉会			
7. 議事内容	別紙参照			

別紙 議事内容

議事（1）総合計画・総合戦略の策定方針と基本構想の概要

発言者	内容
事務局	資料に基づき、総合計画・総合戦略の策定方針と基本構想の概要について説明。
会長	ただいま説明がありましたが、ご不明点やご質問等がありますか。 私自身も少し理解が及んでおらず、総合計画と総合戦略のすみ分けと言いますか、総合戦略はここまでとやるのかどうか。総合計画に、一体的に策定しますと書いてあるのですが、この具体的に意味するところが少し理解できなかったので補足説明いただけますか。
事務局	基本的には、総合戦略の項目は、今回総合計画の基本計画を見直していただいたものの中から、総合戦略に相応しい事業を抜き出しまして、それを総合戦略として仕立て、作らせていただきたいと思います。今回はデジタル田園都市総合戦略となるのですが、まち・ひと・しごとに関係ある部分について重要だと思えるものについて、抜き出してとりまとめます。
会長	日本全国でやはり子育て、人を増やすというのがテーマの中心となるのですけれども、そういう部分は、総合戦略のなかで、より深掘りしたアイデアを盛り込む計画を作ることですね。 総合計画でも触れはするけれども、他にも総合計画が扱わなければいけない分野が沢山あるため、特出しして総合戦略に任せる、という役割分担ということによろしいですか。
事務局	はい、そのように進めてまいりたいと思います。

議事（2）基礎的調査報告

発言者	内容
事務局	資料に基づき、基礎的調査報告について説明。
会長	ありがとうございます。基本的には前回の総合計画で挙げられた項目に対して、市民の満足度、あるいは行政の自己評価、どれくらい達成できたかといった数値を調べて、得られた結果を整理したというところになるかと思います。 色々個別にご質問があるかもしれませんが、何か気になるところがありましたら、ご意見等いただければと思います。
委員	わからないところについてお尋ねします。資料3-3の2ページ、上の方の「目指す方向」というところや、4ページの目標のところなど、ところどころに矢印があるのですが、こちらはどのような解釈をすれば良いのでしょうか。
事務局	矢印については、矢印の方向が目指す数値の方向となります。なので、上矢印はその数値を大きくしていきたいものとなります。例えば、2ページであれば、主観的幸福度の高い市民の割合が高くなった方が良いので、上矢印の方向となっています。その下、1章1節であれば、ボランティア団体数・加入者数が増えた方が良いので、上矢印になっております。
委員	4ページの目標の矢印も同じですか。

事務局	<p>そちらも同様です。</p> <p>こちらについては、章の参照指標でありますので、全てが良く思っただけの市民の割合となっております。ですので、例えば主観的幸福の高い市民の割合や、市内にいる誰もが地域の中で学ぶことのできる環境づくりが進んでいると感じる市民の割合、市内に魅力的なしごとがあると感じる市民の割合、といったものが指標になっており、これらは全て上矢印になっていた方が良いものなので、そのようになっております。</p>
会長	<p>気になったので伺いたいのですが、資料3-2の7ページの市民満足度調査で、ここの表は施策を充実してほしいという希望の数字ですね。ということは逆に言うと、今まだ少し不満だよという意味に取ることができるような気がするのですが、それで良いでしょうか。</p>
事務局	<p>はい、おっしゃるとおりです。</p>
会長	<p>そうすると、例えば一番に挙げられているのが景観・公園となります。一方で、資料3-3の達成度評価をみると、行政の方々はやりきっているような所が見え隠れするので、このギャップは整理したほうが良いかと思えます。要は、ニーズはまだまだあるが手詰まりなのか、やりきったのか。所定の予定は終わったので達成しているとしているのか、いやまだまだ、というところなのか。他の項目でもギャップがあるかもしれませんので、そこはチェックしていただきたいです。</p> <p>今回は第2期基本計画ですから、第1期基本計画でやり遂げられなかったことをカバーする役割もあるかもしれませんが、社会的にニーズが無くなったのでやらなくて良い、という項目もあるかもしれません。また、今まで考えてこなかった新しく取り入れなければいけないものもあります。デジタル田園都市の話は4年前にはありませんでしたので。大きく3つぐらいの分類になると思えますが、これから新しく肉付けする上で、どのような背景を持った項目なのかというのを整理した上で、出していただければと思います。次回以降は計画のたたき台が出てくると思えますので、今回見え隠れするギャップ部分も是非あぶりだしてほしいと思えます。</p>
事務局	<p>今おっしゃったような市民満足度調査の結果と行政の達成度に差のあるところや、今はコロナ禍が明けましたが、ちょうど現行の計画を策定した4年前はコロナの真っ最中でしたので、時代の流れや流行りとして入れている部分もあります。そういったものの整理も今回していきたいと考えております。</p> <p>ご指摘いただいた部分の整理は確実にしてまいりたいと思えます。</p>

議事（3）牛久市人口ビジョンの検証

発言者	内容
事務局	資料に基づき、牛久市人口ビジョンの検証について説明。
会長	<p>ありがとうございました。何かご意見、ご質問等がありますか。</p> <p>最後におっしゃったように、社人研の推計は慎重過ぎる部分があると感じられる部分もあるので、注目すべきは、牛久市の人口動態がどういう特徴を持っているかということだと思います。</p>

	<p>例えば、17 ページ、多くの地方都市で同じパターンなのですが、15 歳～20 歳前半の人口が大学に行く関係で抜けていって、それを受け止める職場がないため戻って来ない、といったところで尾を引いていきます。普通は人口全体でこういうパターンなのですが、ネガティブなことを言いますが、牛久市はさらに 20 歳代後半～30 歳代の女性も逃げてしまう、という構造となっています。これは少し何とかしなければいけない問題で、社人研の推計よりも、全国や同規模の地方都市と比較した時に、牛久市はどこに特徴があるのか、どこに弱点あるいは得意なところがあるのか、というところをあぶり出していたらと思います。</p> <p>これは毎回言っておりますが、例えば、筑波大生は卒業したら、牛久から職場に通ったらどうかというキャンペーンをやって、最初の3年間ぐらい住宅補助をすれば、飛びついて、この辺りのアパートに住んでくれると思います。さらに気に入ってくれば、牛久に住んでくれると思うのです。気に入らなかったらそれを反省材料とする。この20歳代～30歳代の女性が逃げてしまうのは、子育て環境が少し良くないのかなと思ってしまいました。</p> <p>ひょっとしたら教育にも口出すことになるのかもしれませんが、福岡県のどこかの町では、夏休みに先生たちが授業してくれるようです。大体の小・中学校は冷暖房管理ですので、夏休み期間中に学校が預かってくれるというのは、お母さん方が心配する必要がないのですよね。それですごく評判が良いと聞きました。勿論、そこまで踏み込めませんが、そういう事例が日本全国には表れていますので、そういう良いアイデアを取り込めれば良いのかなと思います。例として挙げるだけでも良いかもしれません。そういうところに期待したいと思います。</p>
委員	<p>その関連でよろしいでしょうか。牛久市はゼロカーボンシティの構想を推進していますので、ゼロカーボンシティを実現しながら企業誘致を図るというのも人口増に繋がるので一つあるかと思います。</p>
会長	<p>そうですね。企業誘致は職場の誘致ですので、阿見町が成功したような事例を狙うことは十分有り得る話だと思います。ありがとうございます。</p> <p>それでは、よろしいでしょうか。大変一気に沢山の情報を皆さんにご提供したこととなりますが、ぜひ目を通していただいて、次回以降のアイデアに繋げていただければと思います。</p> <p>そうしましたら、私の進行はここまでとして、進行を事務局にお戻ししたいと思います。皆様どうもありがとうございました。</p>
事務局	<p>会長、ありがとうございました。</p>

以上